

## Neue Wege der Regionalentwicklung

Ergebnisse des Vorhabens  
„Neue dialogische Kommunikationsmethoden für  
die Nachhaltige Regionalentwicklung“

Univ.-Prof. Dr. Ulf Hahne

Osnabrück, 8. März 2006

U N I K A S S E L  
V E R S I T Ä T

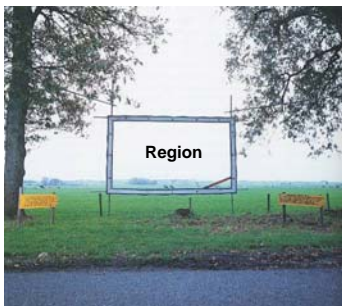
Fachbereich  
Architektur, Stadtplanung, Landschaftsplanung

Fachgebiet Nachhaltige Regionalentwicklung

## Drei Fragen

- Warum passt das Vorhaben in die aktuelle wirtschafts- und regionalpolitische Situation?
- Welchen Problemen steht nachhaltige Regionalentwicklung in der Praxis gegenüber?
- Welche Ansatzpunkte wählt das Vorhaben, um Regionalentwicklung voranzubringen?

## Bedeutungsgewinn der Region



## Hintergrund: Globalisierung



## Globalisierung

### Jahrhundert der Städte



## Der Regionsgedanke ist „in“

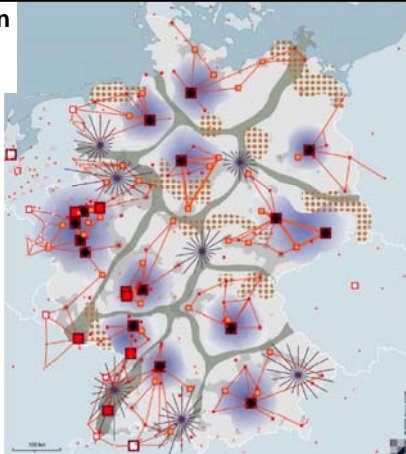
- Formierung regionaler Regulationsregime
- für den globalen Wettbewerb

Abb.:  
Metropolregionen in Deutschland  
Stand: 1998



## Metropolregionen in Deutschland Stand: 2005

Metropolräume = „Verantwortungsgemeinschaften“ von Metropolkern, Umland und Peripherie



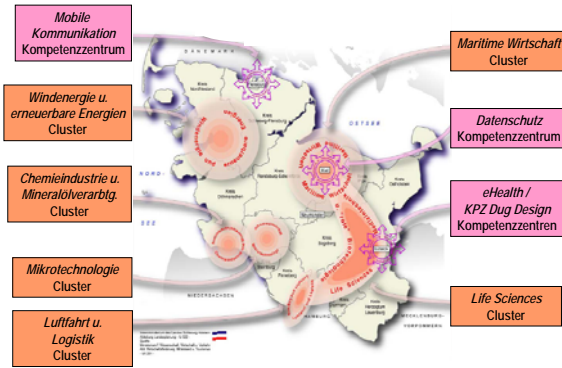
[BMVBW 2005]

## Regionale Kooperationsräume



## Clustermanagement und Kompetenzzentren in Schleswig-Holstein

Februar 2006



## Förderprogramme



## Modernisierungsfaktor Regionalentwicklung



## Neue Regionalpolitik

### Eigenanstrengungen der Regionen

- Nutzung der endogenen Potentiale
- Stärkung der regionalen Kompetenzen
- Nutzung regionaler Stoffkreisläufe
- Erhöhung regionaler Wertschöpfung
- Verbesserung und Verknüpfung Know How
- Zusammenbringen der relevanten Akteure

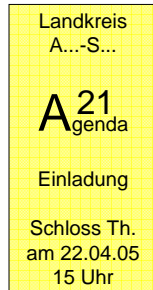


## Akteure zielgerichtet zusammenbringen

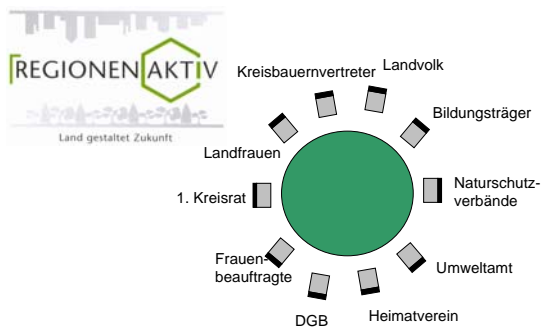


## Gute Absichten ...

- Die Einladung steht – doch keiner kommt.



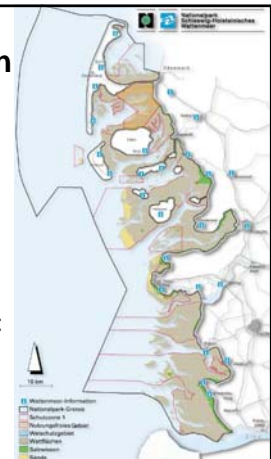
## Der „runde“ Tisch



## Der gutgemeinte Plan



- Weiterentwicklung des Nationalparks
- Eine gute Idee am Anfang: Schaffung wissenschaftlicher Grundlagen ...



## ... seine Verwirklichung ...

- Stolze Präsentation des fertigen Werkes
- mit weitgehenden Vorschlägen zur Ausdehnung...



## ... das Ergebnis...



Protest statt Kommunikation

## Regionalmarke

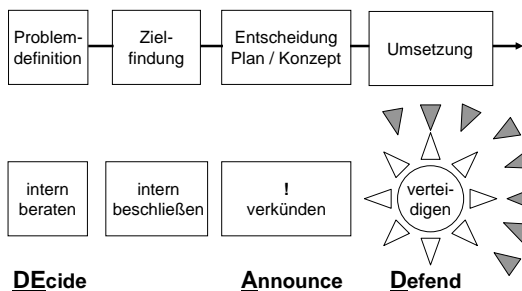
- Mit Regionalmarken die Märkte erobern



## Regionalmarke

- Erst die Zertifizierungsgrundlagen
- und dann die Bauern fragen...
- Ob die Marke dann beliefert werden kann, wird sich zeigen...
- Scheitern vorprogrammiert!

## Dead-Modell



[Selle 2000]

## ... So scheitert vieles auf dem Wege...

- ... frustrierte Akteure
- ... unrealisierbare Projekte
- ... sektorales Denken
- ... fehlende politische Unterstützung
- ... fehlende Einbindung von Macht
- ... Fördermentalität
- ... Analysitis
- ... Effekthascherei
- ... Unverbindlichkeit

## Kommunikation ist nicht voraussetzungslos.

- ⇒ Bereitschaft zur Kommunikation ist eine knappe Ressource.
- ⇒ Wenn es an der Umsetzung scheitert, muss es nicht unbedingt an den Inhalten liegen.
- ⇒ Es reicht nicht, nur über das „Wie“ der Kommunikation zu sprechen.
- ⇒ In jeglicher Kommunikation überlagern sich verschiedene Ebenen.

## Trial and error?



## Zielgerichtete Veränderung

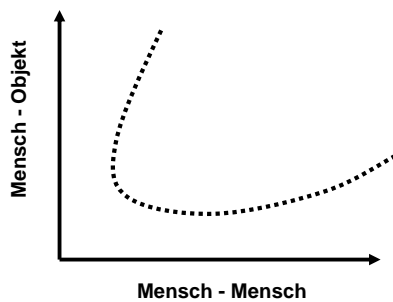


## Fortbildung

### Prozessmanagement für die Nachhaltige Regionalentwicklung

Modul 1	Gruppenprozesse moderieren	Coachingtreffen
Modul 2	Auftragsklärung	
Modul 3	Beratungsgespräche führen	
Modul 4	Konflikte in Gruppenprozessen bearbeiten	
Modul 5	Großgruppenprozesse moderieren	
Modul 6	Prozessgestaltung/Projektmanagement	

## Übertragung von Beratungs- und Managementmethoden aus der Unternehmensberatung



## Fortbildung

### Prozessmanagement für die Nachhaltige Regionalentwicklung

Modul 1	Gruppenprozesse moderieren	Coachingtreffen
Modul 2	Auftragsklärung	
Modul 3	Beratungsgespräche führen	
Modul 4	Konflikte in Gruppenprozessen bearbeiten	
Modul 5	Großgruppenprozesse moderieren	
Modul 6	Prozessgestaltung/Projektmanagement	

## Kommunikationsgrundlagen

- Haltungen
- Fähigkeiten
- Kommunikation



Daraus begründet sich Modul:

- Gruppenprozesse moderieren

## Neue Aufgaben in Regionen

- z.B. Leitbildprozess
- Regionalmanagement
- Organisationsstrukturen



Daraus begründet sich Modul:

- Auftragsklärung

## Verantwortungsdelegation

### *Region Lummerland*

#### Stellenangebot

- RegionalmanagerIn gesucht
  - Gut ausgebildet
  - Einsatzfreudig
  - Kommunikativ
  - Vielfältiger Aufgabenbereich
  - ...



## Der geborene Regionalmanager?

- Ausbildung
- On the job learning?
- Projektberatung



Daraus begründet sich Modul:

- Beratungsgespräche führen

## Konflikte

- Blockaden
- Versteckte Konflikte
- Offene Konflikte
- Nicht-Kommunikation



Daraus begründet sich Modul:

- Konflikte in Gruppenprozessen bearbeiten

## Bottom up

- Akteure auswählen
- Akteure gewinnen
- Ideen generieren
- The wisdom of crowds



Daraus begründet sich Modul:

- Großgruppenprozesse moderieren

## Regionalentwicklung ist Veränderungsmanagement

Regionalentwicklung braucht

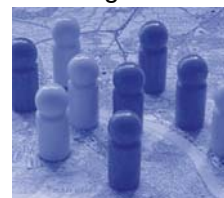
- Akteure und Netzwerke
- Ressourcen
- Handlungsstrategie
- Organisations- und Arbeitsstruktur
- Umsetzungsmanagement

Daraus begründet sich Modul:

- Prozessgestaltung / Projektmanagement

## Neue Ansätze

- Regionsaufstellung



## Fortbildung

### Prozessmanagement für die Nachhaltige Regionalentwicklung

Modul 1	Gruppenprozesse moderieren
Modul 2	Auftragsklärung
Modul 3	Beratungsgespräche führen
Modul 4	Konflikte in Gruppenprozessen bearbeiten
Modul 5	Großgruppenprozesse moderieren
Modul 6	Prozessgestaltung/ Projektmanagement

Coachingtreffen

## Handbuch



## www.regionale-prozesse-gestalten.de



## newsletter 6

regionale-prozesse-gestalten

Ausgabe 5 - Februar 2006

### Editorial

Der Newsletter ist ein Vorhaben des Fachgebiets Nachhaltige Regionalentwicklung der Universität Kassel und wird durch die Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU) in Osnabrück gefördert.

Er erscheint viermal im Jahr und informiert über aktuelle Methoden und Instrumente zur Gestaltung von Veranstaltungen und Prozessen sowie methodische Fortbildungsmöglichkeiten.

Diese Ausgabe stellt vor:

- Die Methode „Entscheidungszykel“
- Ein Veranstaltungsdesign für einen Start-Workshop „Prozess“
- In der Rubrik „Aus der Praxis“ die Veranstaltung Sri Lanka-Café mit dem Verfahren World Cafe
- Als Literaturtipps das Buch „Bereit zur Veränderung“
- Die aktuellen Fortbildungs- und Seminartermine.



### Inhalt

- Seite 1 – Editorial & Aktuelles
- Seite 2 – Methoden, Instrumente & Modelle
- Seite 3 – Veranstaltungsdesigns
- Seite 5 – Aus der Praxis
- Seite 9 – Literaturtipps
- Seite 10 – Termine

Gefördert von:



## Förderer

gefördert durch



Deutsche Bundesstiftung Umwelt

www.dbu.de

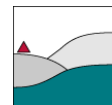
## Förderer

gefördert durch



www.dbu.de

Akademie der  
Katholischen  
Landjugend



**Regionale Prozesse  
zukunftsorientiert gestalten mit:**

- eigenständige Perspektiven
- sektorübergreifende Konzepte
- Beteiligungsdynamik zur Innovationsförderung
- Kooperation und Bildung regionaler Netzwerke
- Strategischer Dialog
- Gezielte Schritte zur  
Prozessgestaltung und  
Umsetzung



**... letztlich ...**

Man kann anderen nichts beibringen.  
Man kann ihnen nur bei ihren eigenen  
Entdeckungen helfen.

Galileo Galilei